



**Alliances & Missions Médicales**

**Assemblée Générale  
de l'association Alliances & Missions Médicales  
16 mai 2026 – Béziers**

# Le mot de bienvenue de Bruno Buttin

- ❖ Nous avons le plaisir de nous retrouver cette année à Béziers pour la tenue de notre assemblée.
- ❖ Merci à Jean-Pierre Bringer, père de notre présidente, pour l'organisation de ce week-end d'AG, ainsi que pour le prêt de cette salle de conférence de la clinique Saint-Privat, gérée par les familles Bringer et Daudé.
- ❖ La plupart d'entre vous ont, tout comme moi, eu le plaisir de naviguer sur le Canal du Midi lors de la semaine précédente cette AG ; nous avons pu visiter quelques jolis villages méridionaux, la belle ville fortifiée de Carcassonne et le domaine viticole de la Périade.
- ❖ En fin de croisière, Jean-Pierre nous a organisé la visite de Béziers, magnifique ville chargée d'histoire érigée à seulement quelques kilomètres de la Méditerranée et située au pied du Parc Naturel Régional du Haut-Languedoc.
- ❖ Cette assemblée est présidée par **Audrey Bringer**, assistée des membres du CA présents. **Pierre Fourier** et **Bruno Chapuis** interviennent en qualité de scrutateurs, et moi-même en qualité de secrétaire de séance.
- ❖ Participent à cette assemblée 40 membres présents et 90 membres représentés. Il y a donc 130 membres présents ou représentés qui peuvent participer aux votes.
- ❖ Je passe maintenant la parole à **Audrey Bringer**, notre présidente.

# Le mot de la Présidente, Audrey Bringer

- ❖ C'est un plaisir pour moi de vous réunir ce jour à Béziers, ma ville natale, pour la tenue de notre assemblée générale annuelle.
- ❖ Merci aux adhérents de notre association ici présents d'avoir effectué le déplacement jusqu'ici et pour certains d'avoir traversé de part en part la France. La plupart d'entre vous ont participé à la semaine de croisière sur le Canal du Midi organisée par Bruno notre Président Honoraire et ont pu, ainsi, joindre l'utile à l'agréable.
- ❖ Permettez-moi maintenant de vous rappeler l'ordre du jour de notre réunion :
  - Point sur les adhésions et le nombre de membres donateurs
  - Lecture du rapport d'activité de l'année 2025
  - Lecture du rapport financier et présentation des comptes de l'exercice 2025
  - Aperçu sur les comptes de l'exercice 2026 en cours
  - Plan annuel d'activité et Budget 2026
  - Questions diverses
  - Vote des résolutions

# Le mot de la présidente, Audrey Bringer (Suite)

- ❖ Point sur les adhésions et le nombre de membres donateurs :
  - En 2025, notre association a recueilli des dons provenant de 559 donateurs un chiffre très proche de celui atteint en 2024 (soit 558 donateurs).
  - L'an passé, AMM a par ailleurs compté 131 nouveaux donateurs, alors qu'un nombre comparable n'ont pas renouvelé leur adhésion, les arrivées et les départs rythmant la vie des associations d'une année sur l'autre.
- ❖ La gestion de la rotation des adhérents est un défi pour le monde associatif dans son ensemble. En comprendre les causes serait pour nous une première étape pour une meilleure mobilisation des membres d'AMM. Nous y reviendrons au moment d'aborder les questions diverses.
- ❖ Je déclare maintenant ouverte la session de l'Assemblée Générale Ordinaire 2026 de notre association et passe maintenant la parole à Pierre Fourier, notre secrétaire général, pour la lecture du rapport d'activité de l'année 2025

## 2. AMM - Rapport d'activités 2025

*Pierre Fourier, Secrétaire Général d'AMM*

*vous présente le rapport d'activités d'AMM pour l'exercice 2025*

# 1. AMM - Rapport d'activités 2025

En 2025, nous avons poursuivi notre d'action d'aide et de développement au profit principalement des populations démunies de Madagascar. Notre association a été ainsi active en 2025 dans tout le spectre de ses activités traditionnelles :

- Parrainages étudiants,
- Parrainages chirurgicaux,
- Réhabilitation et rehaussement d'un bâtiment de la congrégation des soeurs du Sacré-Cœur de Raguse à Imady (commune des hauts-plateaux), aménagement d'une maternité venant en complément des structures médicales existantes et construction de bâtiments annexes,
- Poursuite et approfondissement de notre action dans le domaine de la nutrition et du dépistage de la malnutrition avec le Programme Nutritionnel de Santé au profit notamment des enfants malnutris,
- Poursuite du programme d'Activités Génératrices de Revenus visant à aider nos filleuls les plus motivés, au-delà du parrainage dont ils bénéficient, à se rendre autonomes financièrement,
- Missions de bénévoles à Madagascar avec l'envoi notamment d'un nouveau couple de médecins (Famille Benet) et chirurgiens, mais aussi de Vincent qui a passé plusieurs mois à Madagascar pour le suivi de nos chantiers.

## 2. AMM - Rapport d'activités 2025

- ❖ Le chiffrage des différentes actions sera commenté tout à l'heure par notre trésorier dans le cadre de la présentation du Rapport financier.
- ❖ Je souhaiterais juste rappeler une nouvelle fois que la quasi-totalité des dépenses en 2025 ont été consacrées à Madagascar et que cette année encore le principal poste de dépenses a concerné les parrainages étudiants avec plus de 200 filleuls aidés. Sans l'effort financier de leur parrain ou marraine, ces jeunes étudiants de milieu modeste ne pourraient pas entreprendre leurs études.
- ❖ On notera également qu'un tiers du budget dépenses a été fléché en 2025 sur le poste constructions et rénovations. Notre association a en effet souhaité, avec la réhabilitation d'un bâtiment et l'aménagement et équipement d'une nouvelle maternité, compléter l'offre médicale du dispensaire Mère Maria Schinina par une offre visant à réduire la mortalité mère-enfant de la commune d'Imady.
- ❖ Les 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> postes de dépenses ont été consacrés respectivement au Programme Nutritionnel de Santé et aux Parrainages chirurgicaux.
- ❖ Quelques photos maintenant pour illustrer les temps forts de l'année écoulée ...

## Quelques temps forts de l'année écoulée : Le dispensaire d'Imady



## Quelques temps forts de l'année écoulée : La nouvelle salle d'accouchement



Quelques temps forts de l'année écoulée : Vincent inspecte le nouveau labo



## Quelques temps forts de l'année écoulée : Actions de solidarité des filleuls AMM



## Quelques temps forts de l'année écoulée : Distribution de Nutri-AMM



## Quelques temps forts de l'année écoulée : En route pour le dépistage des enfants



## 2. AMM - Rapport financier 2025

*Bruno Chapuis, expert-comptable*

*Trésorier d'AMM*

*vous présente le rapport financier d'AMM pour l'exercice 2025*

## 2. AMM - Rapport financier 2025

- ❖ En 2025, le montant total des recettes en numéraire s'est élevé à 144 325 € contre 157 756 € de dépenses, le tout se traduisant par un déficit de 13 431 €. Pour rappel, l'exercice 2024 s'était soldé par un excédent de 40 597 € avec des recettes de 178 421 € et dépenses de 137 824 €.
- ❖ Sur les 144 325 € de recettes de l'exercice 2025, 104 013 € correspondent à des dons en numéraire provenant de la générosité de nos adhérents. Le solde des recettes est constitué de 36 253 € de fondations et associations partenaires, 3000 € de subventions publiques et 1059 € de produits financiers.
- ❖ Côté emplois, la quasi-totalité des dépenses en numéraire de l'exercice 2025 ont été consacrées aux missions sociales de l'association avec 157 632 € de dépenses, les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement (hors frais financiers) se montant à zéro comme les années précédentes, notre association mettant un point d'honneur à ce que la totalité des fonds reçus soient consacrés à notre action sur le terrain.

## 2. AMM - Rapport financier 2025

- ❖ A ces recettes et dépenses en numéraire, il y a lieu d'ajouter à hauteur de 13 497 € les abandons de frais de mission. Ces sommes étant reprises pour un même montant en recettes et en dépenses sont par conséquent neutres sur la formation du résultat.
- ❖ A cette occasion, Il est rappelé que le bénévolat des membres de l'association, qui est assuré sans aucune contrepartie financière, n'est pas valorisé dans nos comptes.
- ❖ Revoyons maintenant plus en détail ces chiffres avant de visualiser les principales masses du bilan de notre association.

## 2. AMM - Rapport financier 2025 / Résultat analytique

	Recettes	Dépenses
<b>Madagascar</b>		
Constructions & Rénovations	37 190	45 200
Parrainages Étudiants	61 061	68 705
Parrainages Chirurgicaux	2 225	8 477
Programme nutritionnel (PNS)	6 507	21 900
Opérations de crowdfunding & dépenses liées	6 900	5 980
Autres actions	2 065	(1 340)
<b>Total Madagascar</b>	<b>115 948</b>	<b>148 922</b>
<b>France &amp; Divers</b>		
Opération Mayotte en détresse	5 170	5 550
Opérations Aidons Baptiste & Alain	800	1 510
Inde et Vietnam	900	1 600
Dons non affectés	20 448	-
Divers et produits & frais financiers	1 059	174
<b>Total France &amp; Divers</b>	<b>28 377</b>	<b>8 834</b>
<b>Grand Total</b>	<b>144 325</b>	<b>157 756</b>
<b>Déficit de l'exercice</b>	<b>13 431</b>	
<b>Total</b>	<b>171 253</b>	<b>171 253</b>

## 2. AMM - Rapport financier 2025

- ❖ Les disponibilités au 31 décembre 2025 se montaient à 120 097 € (dont respectivement 71 780 € et 36 000 € placés sur un livret A et un dépôt à terme) à comparer à un total Actif de même montant. Notre association ne porte en effet aucune immobilisation en propre, les infrastructures, matériels et autres actifs que nous finançons étant immédiatement transférés à nos partenaires malgaches.
- ❖ En mode miroir, le Passif à la date de clôture des comptes de l'exercice 2025 se montait à la même somme de 120 097 €. Le passif se composait exclusivement des réserves et report à nouveau (soit 133 528 €) et du déficit de l'exercice (soit 13 431 €), notre association ne portant aucune dette fournisseurs ou charges à payer à la date de clôture de l'exercice.
- ❖ En résumé, au 31 décembre 2025, notre association présentait des bases saines avec suffisamment de trésorerie pour envisager de poursuivre en 2026 nos actions caritatives avec sérénité.

*Audrey Bringer*

*Présidente*

*vous présente maintenant un aperçu des perspectives pour 2026*

- ❖ A ce jour, le montant des recettes s'élève à moins de 8000 €, alors que les dépenses se montent déjà à près de 12 000 €.
- ❖ Il convient toutefois de souligner la **forte saisonnalité des dons** pour les associations caritatives telles que la nôtre, avec une concentration forte sur les derniers mois de l'année, correspondant aux actions de relance et au calendrier en matière de défiscalisation des dons.
- ❖ D'autre part, comme déjà indiqué, le volant de trésorerie qui subsistait au 31 décembre de l'année écoulée, constitue un important amortisseur pour faire face à une éventuelle baisse des dons et subventions.
- ❖ Par ailleurs, le **budget 2026 devrait être un peu inférieur à celui de l'exercice précédent** et s'établir entre 130 000 et 150 000 € de recettes et dépenses.

- ❖ Le **montant final des dépenses dépendra**, comme chaque année, du lancement ou non de certains chantiers de construction au 2<sup>nd</sup> semestre, cela dépendant notamment de l'obtention de dons et subventions et co-financements spécifiques.
  
- ❖ **A ce jour, nous avons ainsi seulement à l'étude deux chantiers :**
  - Construction d'une cuve de recueil d'eaux pluviales et/ou d'un château d'eau visant à renforcer les capacités en eau du dispensaire et de la nouvelle maternité adossée au dispensaire Mère Maria Schinina d'Imady (budget de 22.000 € environ pour une cuve de 50 M3).
  
  - Travaux de réhabilitation du dispensaire d'Antiramandroso situé en brousse dans le district de Toamasina (deuxième ville de Madagascar située sur la côte Est de Madagascar qui a été détruite à 75% par le cyclone Gezani de début février 2026 dont les rafales ont culminé à 250 km/heure) et dont la toiture s'est envolée (budget de 6.000 € environ).

❖ **Le budget alloué aux autres actions devrait être le suivant :**

- Parrainages étudiants : > 70 000 €
- Parrainages chirurgicaux : < 10 000 €,
- Programme Nutritionnel de Santé (PNS) : > 20 000 < 30 000 €
- Programme AGR : < 5000 €
- Divers : < 5000 €

❖ Nous cherchons enfin à nous adosser sur un acteur renommé de l'économie sociale et solidaire implanté de longue date à Madagascar pour reprendre dans le cadre du PNS la production et le suivi de la distribution du Nutri-AMM (mélange de farines à haute valeur nutritionnelle) de façon à passer d'une démarche artisanale à une démarche plus industrielle et qualitative.

❖ Ce partenariat, s'il devait aboutir, tout en se faisant dans un 1<sup>er</sup> temps à budget iso-constant pour AMM, pourrait conduire à démultiplier l'impact du PNS. En effet, l'association Grandir Dignement pourrait se joindre au projet.

## 4. AMM - Organisation

*Pierre Fourier, Secrétaire Général d'AMM*

*vous présente maintenant un point rapide sur l'organisation*

## 4. AMM – Organisation

- ❖ Pour mémoire, l'Assemblée Générale du 22 mars 2025 a approuvé à l'unanimité le renouvellement pour une durée de 2 ans le mandat des administrateurs. Leur mandat expirera donc le jour de l'Assemblée Générale 2027 amenée à statuer sur les comptes de l'exercice 2026.
- ❖ Pour mémoire toujours, le Bureau, qui est désigné par les statuts comme l'organe de gestion de l'association, est composé du Président (la Présidente dans le cas d'espèce), du Trésorier et du Secrétaire Général, qui en sont membres de droit.
- ❖ Enfin, l'Assemblée Générale du 22 mars 2025 a procédé à une modification de l'article 9 du règlement intérieur qui dispose désormais que le Président qui anime et coordonne l'activité d'AMM peut être assisté d'un Président Honoraire dont le mode de désignation et de révocation suit les règles applicables au Président d'AMM. Dans ce cadre, Bruno Buttin voit ses prérogatives calquées sur celles du Président d'AMM, telles que décrites dans le règlement intérieur.

## 4. AMM – Organisation

- ❖ En 2025, un effort a porté sur le renouvellement des équipes de correspondants locaux, auprès desquels il est systématiquement nommé un ou plusieurs adjoints pour une meilleure gouvernance locale et une nouvelle motivation.
- ❖ Pour mémoire, toute l'action d'AMM à Madagascar repose en effet sur l'engagement de relais locaux bénévoles, choisis prioritairement parmi les filleuls d'AMM.
- ❖ Chaque fois que possible, nous nous appuyons en parallèle sur des volontaires de la DCC (Délégation Catholique pour la Coopération) partant en mission de longue durée en partenariat avec AMM (cela a été le cas en 2024-2025 de la famille Gitton-Creusat ; c'est actuellement le cas de la famille Benet) à qui il est demandé d'aider à la mise en œuvre ou au suivi de certains projets. A compter de fin aout 2026 une nouvelle famille (Fanny, Mickaël et leurs 4 enfants) prendra le relais pour une durée d'un an.
- ❖ C'est d'ailleurs dans ce cadre que les procédures de suivi et de reporting ont pu être renforcées notamment dans deux de nos principaux programmes (PNS et Parrainages chirurgicaux).

## 5. AMM – Questions diverses

### Gestion du turnover des adhérents de l'association :

❖ Comment le gérer ?

❖ Améliorations à apporter ?

- Communication ?
- Attentes des membres éventuellement non satisfaites ?
- Valeurs de l'association ?
- Leadership ?

## 6. AMM – Résolutions soumises à l'approbation de l'AG

1. Rapport financier d'AMM de l'exercice 2025
2. Rapport d'activités d'AMM de l'exercice 2025

# AMM – Cloture de session – Mot de la Présidente

*Avant de clore cette Assemblée Générale, je tiens à remercier tous les bénévoles qui assurent la pérennité de notre association !*

*Merci tout d'abord à **Pascale Breton, Pascale Stéphan, Anne Colin et Fabienne Pasquon-Jendoubi** en qualité de correspondantes France pour les parrainages étudiants des villes universitaires de Antananarivo, Majunga, Fianarantsoa et Toliara*

*Merci ensuite à nos correspondants locaux à Madagascar : **Harinavola** à Antananarivo, **Christophe Erckmann** à Fianarantsoa, **Angelot** à Majunga, **Rosny** à Toliara, et à leurs adjoints respectifs, ainsi qu'à **Agnès** qui a en charge le Programme Nutritionnel de Santé et à **François**, responsable des Parrainages chirurgicaux*

*Merci également à **Vincent Pirritano** notre très efficace coordinateur de travaux, à **Françoise Deyris** notre webmaster, à **Bruno Chapuis et Lionel Legru** notre trésorier et son adjoint, à **Pierre Fourier** notre Secrétaire Général qui se donne sans compter et à **Bruno Buttin**, notre président honoraire, qui continue à nous accompagner infatigablement*

*Merci enfin à tous les bénévoles que je n'ai pas cités et à nos adhérents qui sont venus de loin pour assister à cette assemblée générale*